

A photograph of two children, a boy and a girl, wearing blue winter jackets and knit hats, high-fiving each other in a snowy forest. The scene is bright and cheerful. In the foreground, there is a snow-covered ledge with colorful drawings of hearts and the letters 'S', 'B', 'A', 'R' in various colors.

STORMBERG

SMÅ TURER ER OGSÅ STORE





Telia N 4G 12:53 VG

12:34 FRANKRIKE  
Plyndrer butikker i aksjon

11:54 ZIMBAWE  
Syklon tok liv



- Jeg kunne vært ufør



E-post



Innboks

Sendt

Utkast

Mer

Chat



[Redacted] Innboks x

← [Redacted] [via gmail.com](#)

til meg ▾

Skal aldri handle fra et slikt firma, med slik degenerert ledelse. Lærer du barna dine om **homosex**?

Matt 19,4-5 Han svarte: "Har dere ikke lest at Skaperen fra begynnelsen av skapte dem til mann og kvinne Derfor skal mannen forlate sin far og sin mor og holde seg til sin hustru, og de to skal være ett.

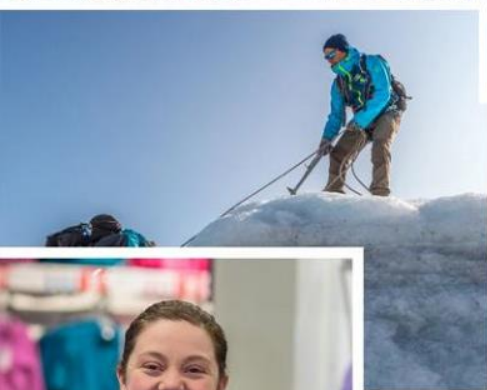
[Redacted]

← Svar

→ Videre-send







## Modenhetsnivåer for mangfoldsledelse

Mangfoldsledelse	<b>Nivå 5</b> Disruptiv (Banebrytende)	Mangfoldet driver strategien. Anvender mangfoldskompetanse for å skape nye markeder. Har en dynamisk kompetansesammensetning som sørger for optimal kompetanseutnyttelse. Beviser at mangfold er grunnleggende faktor for å skape økt forretningsverdi.
	<b>Nivå 4</b> Integrert	Integrerer mangfold som en del av strategiske satsningsområder. Anvender mangfoldskompetanse for å svare på langsiktige trender og styrke konkurransevnen. Måler og følger opp mot ønsket effekt innen strategiske områder.
	<b>Nivå 3</b> Forstår og anvender	Knytter mangfold til forretningsverdi innen utvalgte arbeidsområder. Har strategier for arbeid med mangfold. Tar i bruk mangfoldskompetanse i oppgaveløsning. Måler og følger opp mot ønsket effekt.
Inkludering	<b>Nivå 2</b> Bevisst	Ambisjon om å skape et inkluderende arbeidsmiljø. Arbeid med mangfold er delegert til en rolle eller funksjon. Søker økt representasjon. Setter mål for mangfold knyttet til arbeidsmiljø.
	<b>Nivå 1</b> Grunnleggende	Drevet av å følge myndighetenes krav, lover og regler. Etterstreber likebehandling av medarbeidere. Mangfoldet er tilfeldig plassert i organisasjonen. Medarbeidere forstår de representerer et mangfold.


 Evne og mulighet til å nyttiggjøre mangfoldet til økt verdiskaping

## EN KVINNE MED STORE PSYKISKE PROBLEMER VAR HELT UTEN SELVTILLIT DA HUN BEGYNTE HOS BUTIKKSJEF

### TILBAKEBLIKK



**TRUENDE BÆ.** Å vandre på - eller inne i - en store er sluttet på det holder. Bør høyere er verre.



**JORTUNHEIMEN.** Gleden ved å ferdes ute i naturen kan ikke måles. For seg og artsmangfoldighet svært viktig, sier Ekberg.

### 12 TETTE

- **LESEN DØMME!** Nettavisen: Færdelandsveiden, DN, Ekx, meddeleværking, bilogdrager.
- **SEK PÅ:** Netflix. Nå er det «Ozark», om hvitvasking av penger der en finansmann fra Chicago blir tvilet inn i en operasjon med et meksikansk narfkotkarstell. Den er fascinerende og kompleks.
- **ROKER PÅ:** Nytt og variert musikk: det amerikanske rockebandet Imagine Dragons og engelske George Ezra - som er 25 år, med stemmen til en 40-åring. Og Queen!
- **TROK PÅ:** At stillt og team kan flytte fjell.
- **KJØBER:** Et-bi, en Tesla, jeg ikke det spor bilinteressert, det handler om nullutslipp og teknologi.
- **SKULLE BLS** som 13-åring: Salgsjef, som min far. Skjev det ned i en minnebok jeg fremdeles har.
- **FAVORTITTEL:** Kanskje McCurtus' Engelen på det sjunde trinnet, om å vokse opp i et irsk slumstok.
- **SON TIL:** Struktur, retning, prioritering.
- **DÅRLIG TIL:** Å legge meg.
- **REDD FOR:** At det skal skjje no med mine venner, og såras.
- **KAN IKKE FORDKA:** De som vet best, og ikke er åpne for å lære av andre.
- **FAVORTTITTEL:** Stormberg og Google.

➔ Rødelens er selv sagt dypt fascineret i en høytt forutgående evolusjonær hukommelse. Ån arbeider er farlige steder, har mennesker lært seg gjennom tusener av år. Den skjellstende opplevelsen kom på en stormberg, utfalt: Isbreven Noverbreven, som fryktsomt ble betrudd, ligger i Jortunheimen ved Teivassvass og er en arm av Smarabreen. Her ble også Kyrtia omgjøpet, det levende fjellet rager opp 2002 m.o.h. For Hege Nilsen Ekberg bed fjellpen på en enda større mestingsfølelse.

For hun visste at hovedkroppen ville slå inn som en slenge. Og at toppuren ville være et enda større mestersykke.

Ekberg gjøv løs på toppen. Hun er en smule fryktsom, lømsomt og kanskje litt stillfars. Slik dialekten er sillem, uten seg eller seg. Men opp kom hun. I fjor ble hun daglig leder for Stormberg, Noks en Underst.

**PAPPA NIKE.** Hege Nilsen Ekberg kommer fra Hauges, kystperlen ved Sogndalsstrand. Hun beskriver oppvekststedet med varme i stemmen. Gjennomskiktigheten, samholdet, de oppofrende foreldrene, tryktheten. Speider'n og årene med håndball, der hun drev det til å bli kaptein på laget.

Kvinner's berget. Men en gang traff en håndball meg så hardt i ansiktet at kninet sprakk. Her er arret. Like sterke fortøider som tidens håndballferjører - Anita Andersen, Ole Gustav Gjerkstad, Kjersti Grini, Susann Goksoer - var besteforeldrene. Morfaren Jørgen Tingstad hadde en særdeles spennende livshistorie. På tungen av livet hans gjøde Ekberg det mange tenker de burde ha gjort, men aldri fikk smakt seg til før det var for sent. Over 20 oppaktisier fikk hun morfaren til å fortelle om de mange retningsopposisjonene med Røde Kors, og ikke minst om de 32 årene hun i dypeste hemmelighet i gjennom opererte som telegrafist i en Stay behind-gruppe. Den kalde krigen var så lenge.

- Morfar var en veldig god forteller. Ingenting ble pakket inn. Jeg skrev ned hans historier i en bok for familien og etterkommerne.

Faren Per Magne Nilsen var salgsjef i Nike. Han inspirerte datteren med skoenes vitenskap. Salgsjef var noe hun bestemte seg for og også hun en dag skulle bli. Og det ble hun, i Stormberg. Nu besyner hun hele butikken. Besteforeldrene drev sportsbutikk i Gressand. Ekberg vokste på sett og vis opp inn i sportsbransjen.

- Det viktigste jeg lærte av far var å ikke være redd for hardt arbeid. Og å være tydelig og ærlig. I det gjør. Da jeg vokste opp, ble søndagsturene dyrket. Da hadde ikke vært på akkurat hvis da ikke hadde gått en mil. Jeg har funnet tyngden med barna mine. Men det viktigste er å være ute, ikke hvor langt vi går. Senner min har arvet min mamas prøvelige tilkledninger. De kan sitte stille i en båt i åtte timer å vente på at fisken biter på fluren.

- Du skrev av i denne avisen at vi regner ikke på effekten av samfunnsengasjement vårt. Omnørg for natur og mennesker kan aldri regnes hjem?

Stormberg er en verdiløst virksomhet, og verdene inkluderer og bærekraft er et del av vårt dna. Jeg er glad jeg har gått skolen, Stormberg-skolen. Verdene sitter i ryggrad og hjerte. De er med meg hver dag, ikke bare i lestuken. Det gjør det trygt for meg, så i stormen. Vi er ønsket å være en del av løsnigen, ikke problem. Vi regner ikke kommersiell på det.

- Å bevare plagt fra Stormberg er en sterk ytring. De som er usigig i å dese vil bevare uten setter symbolisk på på holdningene til næringslivet er farlig nær bokbale fra Europas markerte nærhistorie?

- Noks få ble veldig sinte. Vi har fått tusenvis av kommentarer og henvendelser som ulven - det eneste et emne med oss i at det må være plass til ulven i Norge. Det er synd at folk på sosiale medier velger den harske og harde uttrykkformen. Det er bedre om de da puster plagene i butikkene våre. Ellers gir dem til gjernik.

- Klike naturvitenskapelig peker på vi er inne i enda sjette store stridslinje. Atter det ut masser av antall. Vi går kanskje selv med i dragspelt, sammen med ulven. Bør vi ikke heller bare bli dekadente? Nye ferden mot det nye undergangstid nyttre jo ikke. Ekberg protesterer mildt, uten opphisselse.

Hun bemerkter med bekymringsstemme at vi må løse klimaufordringene sammen. Alle kan gjøre litt. Litt er det viktigste. De fører et årlig klimaregnskap der hele verdensdelen til plaget er med. Fra svinnproduksjon til at kunden gir trett av det. Stormbergs utslipp gir turt og jevnt nedover.

- Målet er nullvisjon. I mer enn 13 år har vi vært klimanøytral, og vi arbeider hele tiden med å teste nye og enda mer miljøvennlige produksjonsmetoder og materialer. Det vi forurenser kompenseres vi med



● 46 | | **DN MAGASINET** | 2. FEBRUAR 2019

# LEDERULVEN

## Stormberg-sjef Hege Nilsen Ekberg kjemper mot krakalske norske ulvehatere og den globale butikkapokalypsen.

**HUGO LAURITZ JENSEN** **SONDRÉ TRANSEK**  
Kristiansand





A hiker wearing a dark jacket and a red beanie is sitting on a rock, looking out over a vast landscape at sunset. The sun is low on the horizon, casting a warm glow over the scene. The hiker has a large, dark backpack on their back. The background shows rolling hills and a body of water in the distance.

Tør å gi noen en sjanse  
Gjør det som er riktig



A photograph of three young girls with blonde hair, sitting outdoors in a field. They are all blowing dandelion seeds from their hands, and the seeds are captured in mid-air around them. The girl on the left is wearing a blue sweater and has her hair in a braid. The girl in the middle is wearing a dark purple puffer jacket. The girl on the right is wearing a light pink sweater. The background is a soft-focus field of autumn leaves.

Takk for meg!

[hege@stormberg.com](mailto:hege@stormberg.com)

